

ПРОГРАМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ

НА

ОБЩИНА ГЛАВИНИЦА



2023 – 2027г.

ОБРЪЩЕНИЕ НА КМЕТА

Уважаеми жители на Община Главиница,

Благодарения на усилията на ръководния екип, служителите в администрацията и различните структурни звена на Община Главиница, през предходните мандати на управление на общината ни съумяхме да променим облика на населените ни места и да модернизираме услугите, които Община Главиница предоставя на гражданите си.

С радост Ви съобщавам, че въпреки здравната, социалната и икономическата кризи, успяхме да постигнем всички цели, които си поставихме през предходния мандат. Голям дял в днешните успехи на Община Главиница имате и Вие, жителите на общината, които безрезервно ни гласувахте доверието си и повярвахте в нашите възможности, за което искрено Ви благодаря.

В рамките на предходния мандат, предвид очакваните перспективи пред общините през следващите години, ние заложихме основите на идеите ни за развитие на Община Главиница през мандат 2023-2027. Не планираме затишие, осланяйки се на предходни постижения, а напротив – ще гоним високи цели не само в благоустрояването на средата ни на живот, но и в модернизацията на образователната среда, развитието на спорта, разширяването на социалните услуги, ефективното използване на възобновимите енергийни източници в публични сгради с високо енергийно потребление и други.

Настоящата Програма за управление на Община Главиница за мандат 2023г. - 2027г. ще бъде пътна карта за нас, която неотлъчно ще следваме.

Мотивацията ни е изключително висока! Вярвам, че и с Вашата подкрепа и разбиране ще постигнем основната ни цел, която всъщност е девизът ни за Община Главиница:

„Ускорено развитие и справедливо управление”

При реализиране на Програмата за управление, аз и моят екип ще продължим успешното сътрудничество с националните браншови и професионални организации.

Предстои да развием международните ни взаимоотношения с различни градове от Европейския съюз и света, които през предходния мандат по разбираеми причини не успяхме да развием до желаното ниво.

Уважаеми общински съветници,

Осъзнавам високите очаквания на нашите съграждани и поемам отговорност да работя за развитието и по- доброто бъдеще на община Главиница. Вярвам, че споделяте тази отговорност и заедно ще се борим с трудностите, за да продължи общината ни ускорено да просперира.

Неждет Джевдет,
Кмет на Община Главиница

Програмата за управление на Община Главиница за мандат 2023 – 2027 г. е средносрочен документ, в който са зададени основните цели, които си поставяме за постигане. В своята работа ще се ръководим от следните

Основни принципи и ценности

- ✓ Управление концентрирано към нуждите на гражданите
- ✓ Ефективно финансово управление
- ✓ Оптимизиране на разходите
- ✓ Върховенство на закона
- ✓ Почтено и прозрачно управление
- ✓ Етично поведение на администрацията
- ✓ Професионална компетентност и ефективност на служителите
- ✓ Подобряване на връзката между администрация и граждани
- ✓ Партньорство с бизнеса и неправителствения сектор

Планът за интегрирано развитие на община Главиница 2021 – 2027 г. е начална точка за насочване на усилията на общинското ръководство и е дългосрочно и стратегическо планиране на целите за устойчиво развитие, като стратегическите цели посочени в Плана са:

1. Икономическо сближаване в европейски, национален и вътрешно регионален план.
2. Социално сближаване и намаляване на регионалните диспропорции.
3. Териториално сближаване и развитие на трансграничното, междурегионалното и транснационалното сътрудничество.
4. Балансирано териториално развитие.

От друга страна Програмата за управление на общината за срока на мандата е средносрочен документ, в който са зададени основните цели, които си поставяме за постигане.

Визията ни за Община Главиница е дългосрочно и устойчиво развитие на всички сфери на публичния сектор, създаване на по-добри условия за живот на населението, развитие на икономиката, туризма, културното богатство и увеличаване на социалните придобивки.

Приоритетите в Програмата за управление на общината за срока на мандата

- I. Насърчаване на местната икономика
- II. Инвестиции в образование, спорт и социални дейности
- III. Развитие на техническата инфраструктура
- IV. Подобряване и развитие на административния капацитет
- V. Финансова стабилност

През предходните мандати постигнахме стабилност във финансова политика на Община Главиница. Предвид даденостите и реалните възможности на общината ни, днес отчитаме високи и стабилни приходи. Ще продължим с политиката на оптимизация в разхода, като ще положим усилия и заделим средства за реализиране на проекти по Националния план за възстановяване и устойчивост.

Амбицията ни е в ускорен порядък да продължим с разкриването на нови социални услуги, чрез които да подобрим жизнения стандарт на уязвимото възрастно население, както и да участваме по различните национални и европейски програми за заетост, които осигуряват работна сила за изпълнението на многото дейности на общината по населени места.

По отношение на благоустрояването ежегодно планираме средства за проектиране, което ни осигурява възможност своевременно да подаваме проектни предложения по различните европейски мерки за финансиране. През последните години сред населението се оформи мнение за нужда от подобряване на съществуващите и създаване на нови детски площадки и кътове за отдих (паркове). Споделяме това мнение и ще развием така наречената градска среда с публични площи за отдих.

Политиката ни в сферата на социалните дейности е за увеличаване на капацитета и разкриване на нови услуги, за да обхванем повече потребители. В сферата на образованието има нужда от цялостно модернизирание на материално-техническата база и развитие на спорта сред младите. Осъзната е нуждата от приобщаване на младите поколение към дейностите в културно-образователните институции в лицето на народните читалища. В този смисъл ще отдадем нужното внимание на културните институции, за да привлечем младежите да участват активно в културния живот на Община Главиница.

Общата ни цел в периода 2023 – 2027 г. е **ускорено развитие, модернизация и справедливо управление на ресурсите на община Главиница**. Посоката на реализиране на тази цел се съдържа в две стратегически цели:

- **Стратегическа цел 1: Създаване на условия за насърчаване инвестиции от страна на бизнеса**
- **Стратегическа цел 2: Осигуряване на качествена среда на живот на местното население чрез подобряване на инфраструктурата и предлаганите услуги**

За постигане на целите, ще работим в следните приоритетни области:

Приоритет 1

Насърчаване на местната икономика

Развитието на местната икономика е от решаващо значение за създаването на работни места. Затова през новия мандат ще работим за **икономика в интерес на хората** на община Главиница. Това включва осигуряване на бизнес среда и подкрепа за местните предприятия, подобряване достъпа до пазара и намаляване на административната тежест.

От икономическа гледна точка структуроопределящо за общината е земеделието. Целта е насърчаване развитието на устойчив и интелигентен селскостопански сектор, основаващ се на природните ресурси на територията – плодородната ни почва, чистите води, чистият въздух и биологичното разнообразие, и гарантиращ производството на безопасни, висококачествени и чисти продукти и храни.

В контекста на нови предизвикателства, селското стопанство е един от секторите на икономиката, от който се очаква да допринесе за устойчивото развитие, опазването на околната среда и изменението на климата.

- **Специфична цел 1: Подкрепа за развитие на селското стопанство**

Дейности:

1. Създаване на условия за реализиране на инвестиции в модернизация на земеделските стопанства, внедряване на иновации и усвояване на нови технологии и възможности, основани на цифровите технологии и чиста енергия, за да се подобри конкурентоспособността на отделните стопанства.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

2. Осигуряване на консултатски услуги, включващи знания, съвети, умения и иновации, демонстрация на научни изследвания, включително свързани с производството на чисти продукти и храни, и със смекчаване на последиците от изменението на климата.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

3. Стимулиране на основано на знанието земеделие в общината – професионално обучение на младите земеделски стопани.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

4. Подобряване пазарното присъствие на местните земеделски производители чрез създаване на условия за успешни инвестиции, свързани с изграждане на бази за съхранение и/или преработка на селскостопанската продукция – определяне на терени и създаване на инфраструктура, което ще доведе и до създаване на нови работни места.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

5. Популяризиране на местната селскостопанска продукция.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

6. Изграждане на малки индустриални паркове за създаване на инвестиционна среда

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

- **Специфична цел 2: Подпомагане на рибовъдството и осигуряване на възможности за туризъм и отдих**

Дейности:

1. Подкрепа за развитие на риболова като алтернативен поминък за населението на общината чрез създаване на зони и инфраструктура за обслужване и съхранение на лодките.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

2. Подкрепа за развитие на риболовния туризъм, селския туризъм и екотуризма, като възможности за диверсификация и осигуряване на допълнителни доходи, чрез максимално използване на туристическия потенциал на общината.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

- **Специфична цел 3: Взаимоотношения с бизнеса**

Взаимоотношенията „общинска администрация – бизнес” са от решаващо значение за развитието на местно ниво, и наша отговорност е да работим за ефективно и прозрачно управление, което създава благоприятни условия за бизнес. Във връзка с подобряване на инвестиционния климат в общината, повишаване на икономическата активност и създаването

на нови работни места, ще бъдат предприети мерки, които са от компетенциите на общинската администрация в търсене на форми на взаимодействие и партньорство с бизнеса.

Дейности:

1. Приемане на Наредба за насърчаване на инвестициите с общинско значение, съгласно Закона за насърчаване на инвестициите.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

2. Създаване на условия за публично-частно партньорство за съвместни действия при решаването на общи проблеми.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

3. Стимулиране взаимодействието между образованието и бизнеса във връзка с професионалната подготовка, и развитието на умения и компетентости, в съответствие с нуждите на местната икономика.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

4. Създаване на условия за насърчаване на сътрудничеството между бизнеса и образователните институции за развитие на професионалните умения и обвързване с потребностите на пазара.

5. Активно прилагане на подхода ЛИДЕР чрез МИГ „Главиница – Ситово Крайдунавска Добружда” за подкрепа на селското стопанство и насърчаване на партньорствата между земеделските стопани, местната общност, гражданското общество, за реализиране на допълнителни дейности в областта на предприемачеството, с цел генериране на приходи от диверсифицирани икономически дейности, създаване на работни места и предоставяне на социални услуги.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

6. Подобряване на публичните услуги за бизнеса.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

Приоритет 2

Инвестиции в образование, спорт и социални дейности

Инвестициите в социалната сфера са основна отговорност на общината. Подкрепата за подобряване условията в училищата, разширяване кръга на предоставяните социални услуги, както и развитието на спортните, младежките и културни дейности са от ключово значение за качеството на живот, задължането на местното население и намалението на въздействието на миграционните процеси.

Целта ни е населението да има по-добър достъп до качествено образование, здравно обслужване, развитие на нови умения, публични услуги и инфраструктура.

• **Специфична цел 1: Подобряване на условията за предоставяне на образователни услуги**

Дейности:

1. Поддържане и обновяване на материалната база на предучилищното и училищното образование, с акцент подобряване на средата и мотивиране на интереса за учене, в т.ч. чрез модерни кабинети и иновативни подходи.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

2. Продължаване на инвестициите в ремонтни дейности на училищата и детските градини в общината.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

3. Повишаване качеството на изхранване на децата и учениците в сферата на образованието.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

4. Инвестиране в педагогическия капацитет на детските градини – обучения и квалификации.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

5. Подкрепа на училищните ръководства, включително допълнително финансиране на образователните дейности и подкрепа за квалификация и развитие на педагогическите кадри.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

6. Реализиране на концепцията за приобщаващо образование – за по-добра интеграция на деца и ученици от етническите малцинства, от по-ранна възраст.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

• **Специфична цел 2: Предоставяне на социални услуги за жителите на общината**

Дейности:

1. Ремонт на здравните служби и създаване на условия за привличане на медицински специалисти.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

2. Създаване на партньорства за осигуряване на качествено здравно обслужване на населението.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

3. Продължаване политиката на осигуряване на лични асистенти за лица в неравностойно положение и предоставяне на интегрирани социално-здравни услуги в домашна среда.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
4. Участие на общината в програми и схеми, насочени към осигуряване на заетост на продължително безработни лица, хора с увреждания и други лица, застрашени от социално изключване и представители на маргинализираните групи.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
5. Подпомагане на младите семейства и прилагане на активни мерки за стимулиране на раждаемостта.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
6. Полагане на усилия за разкриване на трети център за рехабилитация в южната половина на общината.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
7. Търсене на варианти за безплатен автобусен транспорт на територията на общината.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

- **Специфична цел 3: Подкрепа за културни институции и прояви**

Дейности:

1. Подобряване и поддържане на наличната материална база, осигуряване на оборудване и обзавеждане на местните културните институции, с цел съхраняване на културната идентичност и удовлетворяване духовните и творчески потребности на всички жители и гости на общината.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
2. Организиране на традиционни за общината празници, както и фестивали и други публични събития за популяризиране на културното многообразие.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
3. Ежегодно подпомагане дейността на културните институции, чрез финансиране на културния календар на община Главиница.
4. Развиване на читалищната дейност и подкрепа на самодейците.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
5. Организиране на театрални постановки, кинопрожекции и концерти.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
6. Провеждане на конкурси и стимулиране на личното творчество.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

7. Насърчаване на всички форми и възможности за партньорство между културните институции от общината и трансграничния район България – Румъния.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

- **Специфична цел 4: Стимулиране на развитието на спорта и младежките дейности**

Усилията ни ще бъдат насочени към повишаване на икономическата активност и създаване на възможности за професионална и социална реализация на младите хора в общината, и поддържане на привлекателна среда за тяхното личностно развитие.

Дейности:

1. Стимулиране развитието на спорта чрез подкрепа на спортните клубове и създаване на условия за откриване на нови такива.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

2. Организиране на училищни състезания.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

3. Поддържане на съществуващите спортни терени и съоръжения за масов спорт, и изграждане на нови спортни площадки.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

4. Подпомагане на читалищата като средища за информация, неформално обучение, културно изразяване и гражданско участие на младите хора.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

5. Насърчаване и подпомагане на младите хора от общината в реализиране на техните инициативи за личностно и професионално развитие.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

6. Осигуряване на ефективен достъп до актуална информация и бизнес консултиране на младите хора с цел повишаване на икономическата активност и стимулиране на предприемачеството.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

Приоритет 3

Развитие на техническата инфраструктура

Подобряването на инфраструктурата на територията на общината и достъпът до основните услуги за гарантиране на добри условия на живот ще бъде постоянен ангажимент на общинската администрация.

- **Специфична цел 1: Благоустрояване на населените места и поддържане на общинската пътна инфраструктура**

Дейности:

1. Рехабилитация на пътната и уличната мрежа във всички населени места на общината.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
2. Изграждане на системи за видеонаблюдение с цел прилагане на превантивни дейности.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
3. Ремонт на сгради общинска собственост с публично значение.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
4. Ремонт на административни сгради общинска собственост.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
5. Подобряване достъпа на хора с увреждания до публичните сгради на територията на общината.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

- **Специфична цел 2: Изграждане и поддържане на ВиК инфраструктурата**

Дейности:

1. Разработване на проекти за подмяна на водопроводните мрежи за питейна вода по населените места.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
2. Цялостна профилактика на гравитачните чешми и възстановяване на тези, които не функционират.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

- **Специфична цел 3: Намаляване на екологичните рискове и действия по изменение на климата**

Дейности:

1. Борба с нерегламентираното изхвърляне на ТБО и осигуряване на индивидуални за домакинствата съдове за ТБО.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

2. Засаждане на дървесни видове в парковите пространства на населените места.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

3. Възстановяване на парковите пространства.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

4. Изграждане на кътове за отдих.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

5. Изграждане на детски площадки.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

6. Поддържане и заграждане на гробищни паркове.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

7. Поддържане и ремонт на изворни чешми.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

8. Подмяна на парните котли на дърва и въглища с модерни и екологични модели.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

Приоритет 4

Подобряване и развитие на административния капацитет

В ежедневната си дейност, общинската администрация ще бъде повече отворена към всеки един жител на община Главиница за решаване на техните конкретни проблеми.

- **Специфична цел 1: Подобряване обслужването на населението на община**

Главиница

Дейности:

1. Внедряване на автоматична телефонна централа за директна връзка с отделите.

Срок за изпълнение: 2024 – 2025 г.

2. Стриктно използване на внедрената в Общинска администрация гр. Главиница деловодна система.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

- **Специфична цел 2: Повишаване на административния капацитет на общинската администрация**

Дейности:

1. Обмяна на опит със съседни общини.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.


2. Организиране на обучителни срещи на територията на общината с представители на централната власт и доказани професионалисти в средите на местната власт.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

Други дейности:

1. Промяна в структурата на общинска администрация

2. Стриктно прилагане на Етичния кодекс



Приоритет 5
Финансова стабилност

- **Специфична цел 1: Оптимизиране на разходите за външни услуги и издръжка на административните звена към Община Главиница**

Дейност:

1. Внедряване на системи от възобновими енергийни източници в публични сгради с високи разходи за електроенергия.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

2. Ограничителни мерки и намаляване на разходите за различните видове дейности на общинска администрация.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

3. Намаляване на разходите за служители на пенсионна възраст при кадрова наличност.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

4. Прилагане на модела за допълнително трудово възнаграждение за придобит професионален стаж.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

- **Специфична цел 2: Увеличаване на местните приходи**

1. Реформа в данъчната политика за постигане на стойности отговарящи на качеството на доставената услуга.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

2. Стимулиране на служителите ангажирани със събираемостта на данъците.

Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

3. Актуализиране на цени и такси за услуги - балансиращи между себестойност и социалната поносимост.
Срок за изпълнение: 2024 – 2025 г.
4. Прилагане на нетрадиционни методи за стимулиране на данъкоплатците за навременно заплащане на данъчните задължения.
Срок за изпълнение: 2024 – 2025 г.
5. Разработване на модели за приважване в конкурентен вид за отдаване под наем на неатраktivни земеделски имоти.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
6. Обявяване за продажба на земеделски имоти под 3 дка, които не са наемани през последните 5 години (вкл. лозя, маломерни имоти, овощни градини и други).
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
7. Залесяване с уместни горски видове дървесни насаждения на земеделски имоти, които са изключително неатраktivни.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
8. Провеждане на процедури за дългосрочно отдаване под наем на сгради общинска собственост, които не са наемани през последните 5 години.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
9. Провеждане на конкурсни процедури за продажба на сгради общинска собственост на участници с разработен бизнес план за експлоатация.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
10. Разработване на цялостна стратегия за общинската собственост, която да дава информация за модела на управление за всеки имот.
Срок за изпълнение: 2024 – 2025 г.
11. Провеждане на по-голяма информационна кампания сред жителите на общината при провеждане на тръжни/конкурсни процедури.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.
12. Използване на цифровите модели за разпределяне на плана за земеразделяне и регулационните планове, както и ортофотокартите за установяване на неправомерно използване на общински имоти.
Срок за изпълнение: 2024 – 2027 г.

Това са целите, които аз и моят екип си поставяме за предстоящия мандат – да превърнем днешните предизвикателства във възможности за всички.

Уверени продължаваме да работим в името на утрешния ден, да бъде по приветлив и благоустроен за нашите жители, улиците ни да бъдат по-чисти, осветени и с пътища отговарящи на нуждите ни, образованието ни да бъде достъпно и на високо ниво, с модерна

материално-техническа база, здравеопазването да бъде качествено и социалните услуги да отговарят на нуждите на потребителите.

Ще управляваме по европейски – като използваме целия потенциал – на територията, на хората, на многообразието и интегриране на всички източници за финансиране, за да осигурим най-добри условия за развитието на община Главиница.

Категоричната подкрепа на жителите на Община Главиница е изключителна отговорност за нас. От тази отговорност ние черпим енергия и кураж и сме убедени в успешните резултати от нашата работа.



Неждет Джевдет:

Кмет на Община Главиница