

ПРОГРАМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ОБЩИНА ГЛАВИНИЦА



2019 г. – 2023 г.

ОБРЪЩЕНИЕ НА КМЕТА

Уважаеми съграждани,

Програмата за управление на Община Главиница за мандат 2019 г. – 2023 г. в голямата си част е основана на предизборните ми ангажименти към Вас, на законовите задължение на всеки Кмет, както и на Общинския план за развитие на Община Главиница 2014-2020 г.

Мотивиран съм да довърша започнатото през 2016 г., а именно да продължа с модернизирани на жизнената среда в общината и постигането на устойчив растеж. Тази обща цел съответства на визията ми за развитие на Община Главиница:

„Подобряване на облика на Община Главиница, като място с добри условия за живот, осигуряващо нуждите на местното население в областта на образованието, културата и социалната сфера”

През предходния мандат постигнахме значителни резултати - стабилизиране финансовото състояние на общината, ускорено социално-икономическо развитие и просперитет, натрупахме опит и знания, успешно приключихме важни за всички нас проекти, финансирани със средства на националния бюджет и оперативните програми на Европейския съюз, започнахме ключови инвестиции за подобряване условията в населените места.

Предстои ни мандат с нови предизвикателства, нови европейски стратегии за растеж. Наясно сме с нашите възможности и Ви уверявам, че аз и моят екип ще продължим, както и досега да работим с максимални усилия и ясна посока в полза на жителите на община Главиница.

При реализиране на настоящата програма за управление ще продължим успешното сътрудничество с Националното сдружение на общините в Република България, Сдружението на председателите на Общински съвети, и други неправителствени организации, както и ще развием нови партньорства с различни градове от държавите-членки на Европейския съюз.

През последните четири години работихме съвместно със сдружение с нестопанска цел "Толерантност". Постигнахме ред успехи, като съм убеден, че предстоят и по-големи.

Уважаеми общински съветници,

Осъзнавам високите очаквания на нашите съграждани и поемам отговорност да работя за развитието и по-доброто бъдеще на община Главиница. Вярвам, че заедно ще се справим с проблемите и трудностите, и ще бъдем удовлетворени от резултатите, които ще постигнем с общи усилия.

Неждет Джевдет
Кмет на Община Главиница

Програмата за управление на Община Главиница за мандат 2019 г. – 2023 г. е средносрочен документ, в който са зададени основните цели, които си поставяме за постигане. В своята работа ще се ръководим от следните

Основни принципи и ценности

- ✓ Управление, концентрирано към нуждите на гражданите
- ✓ Ефективно финансово управление
- ✓ Оптимизиране на разходите
- ✓ Върховенство на закона
- ✓ Почтено и прозрачно управление
- ✓ Етично поведение на администрацията
- ✓ Професионална компетентност и ефективност на служителите
- ✓ Подобряване на връзката между администрация и граждани
- ✓ Партньорство с бизнеса и неправителствения сектор

Начална точка за насочване усилията на ръководството на общината е **Общинският план за развитие на община Главиница 2014 – 2020 г.**, както и националните и европейски приоритети в областта на Кохезионната политика, Общата селскостопанска политика (ОСП), Общата политика по рибарство на Европейския съюз (ЕС) и Стратегията на ЕС за Дунавския регион за програмен период 2021 - 2027 г.

Бъдещето на ОСП след 2020 година се свързва с по-широко използване на модерните технологии при осигуряване на качествени, екологично чисти и достъпни храни, с адаптирането към изменението на климата, със създаването на нови, устойчиви работни места в селските райони, със създаването на широколентови връзки и цифровизация, и с повишаването на знанията и иновациите в селското стопанство и селските райони. Новата политика на сближаване подкрепя тези цели и е със стратегически фокус „Намаляване на неравенствата”, и оползотворяване на потенциала и местните ресурси на селските райони за постигане на балансирано социални и териториално развитие.

Настоящата програма включва оценка на потенциала и конкретни решения за развитие, съобразно даденостите и условията на територията, както и с реалните потребности на населението.

През изтеклия мандат, аз и моя екип се справихме с предизвикателството да постигнем финансова стабилност на общината. В редица дейности осъществихме политика на оптимизиране на разходите.

Днес финансовата стабилност бидейки факт, за да бъде устойчива и предвидима, ние трябва да продължим в посока на намаляване на разходите, което разбира се в никакъв случай не означава икономии, а правилно разходване на средствата и максимално увеличаване на приходите не с неупремерно повишаване на данъците, а с правилно управление на общинската собственост и инвестиране в осъществими проекти и програми с външно финансиране.

В този смисъл, финансовата стабилност на общината, очертавайки се основен приоритет на моето управление, ще ни осигури и нужния ресурс за реализирането на останалите приоритети в **Програмата за управление на Община Главиница за периода на мандата 2019 - 2023 година.**

Общата ни цел за развитие в периода 2019 – 2023 г. е **Постигане на устойчив растеж и подобрена жизнена среда в община Главиница.** Посоката на реализиране на тази цел се съдържа в две стратегически цели:

- **Стратегическа цел 1: Създаване на условия за насърчаване бизнес развитието на местните производители**
- **Стратегическа цел 2: Осигуряване на качествена среда на живот на местното население чрез подобряване на инфраструктурата и предлаганите услуги**

За постигане на целите, ще работим в следните приоритетни области:

Приоритет 1

Насърчаване на местната икономика

Развитието на местната икономика е от решаващо значение за създаването на работни места. Затова през новия мандат ще работим за **икономика в интерес на хората** на община Главиница. Това включва осигуряване на бизнес среда и подкрепа за местните предприятия, подобряване достъпа до пазара и намаляване на административната тежест.

От икономическа гледна точка структуроопределящо за общината е земеделието. Целта е насърчаване развитието на устойчив и интелигентен селскостопански сектор, основаващ се на природните ресурси на територията – плодородната ни почва, чистите води, чистият въздух и

биологичното разнообразие, и гарантиращ производството на безопасни, висококачествени и чисти продукти и храни.

В контекста на нови предизвикателства, селското стопанство е един от секторите на икономиката, от който се очаква да допринесе за устойчивото развитие, опазването на околната среда и изменението на климата.

- **Специфична цел 1: Подкрепа за развитие на селското стопанство**

Дейности:

1. Създаване на условия за реализиране на инвестиции в модернизация на земеделските стопанства, внедряване на иновации и усвояване на нови технологии и възможности, основани на цифровите технологии и чиста енергия, за да се подобри конкурентоспособността на отделните стопанства.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

2. Осигуряване на консултатски услуги, включващи знания, съвети, умения и иновации, демонстрация на научни изследвания, включително свързани с производството на чисти продукти и храни, и със смекчаване на последиците от изменението на климата.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

3. Стимулиране на основано на знанието земеделие в общината – професионално обучение на младите земеделски стопани.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

4. Подобряване пазарното присъствие на местните земеделски производители чрез създаване на условия за успешни инвестиции, свързани с изграждане на бази за съхранение и/или преработка на селскостопанската продукция – определяне на терени и създаване на инфраструктура, което ще доведе и до създаване на нови работни места.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

5. Популяризиране на местната селскостопанска продукция.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

- **Специфична цел 2: Подпомагане на рибовъдството и осигуряване на възможности за туризъм и отдих**

Дейности:

1. Подкрепа за развитие на риболова като алтернативен поминък за населението на общината чрез създаване на зони и инфраструктура за обслужване и съхранение на лодките.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

2. Подкрепа за развитие на риболовния туризъм, селския туризъм и екотуризма, като възможности за диверсификация и осигуряване на допълнителни доходи, чрез максимално използване на туристическия потенциал на общината.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

• **Специфична цел 3: Взаимоотношения с бизнеса**

Взаимоотношенията „общинска администрация – бизнес“ са от решаващо значение за развитието на местно ниво, и наша отговорност е да работим за ефективно и прозрачно управление, което създава благоприятни условия за бизнес. Във връзка с подобряване на инвестиционния климат в общината, повишаване на икономическата активност и създаването на нови работни места, ще бъдат предприети мерки, които са от компетенциите на общинската администрация в търсене на форми на взаимодействие и партньорство с бизнеса.

Дейности:

1. Приемане на Наредба за насърчаване на инвестициите с общинско значение, съгласно Закона за насърчаване на инвестициите.

Срок за изпълнение: 2020 г.

2. Създаване на условия за публично-частно партньорство за съвместни действия при решаването на общи проблеми.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

3. Стимулиране взаимодействието между образованието и бизнеса във връзка с професионалната подготовка, и развитието на умения и компетентости, в съответствие с нуждите на местната икономика.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

4. Създаване на условия за насърчаване на сътрудничеството между бизнеса и образователните институции за развитие на професионалните умения и обвързване с потребностите на пазара.

5. Активно прилагане на подхода ЛИДЕР чрез МИГ „Главиница – Ситово Крайдунавска Добруджа“ за подкрепа на селското стопанство и насърчаване на партньорствата между земеделските стопани, местната общност, гражданското общество, за реализиране на допълнителни дейности в областта на предприемачеството, с цел генериране на приходи от диверсифицирани икономически дейности, създаване на работни места и предоставяне на социални услуги.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

6. Подобряване на публичните услуги за бизнеса.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

Приоритет 2

Инвестиции в образование, спорт и социални дейности

Инвестициите в социалната сфера са основна отговорност на общината. Подкрепата за подобряване условията в училищата, разширяване кръга на предоставяните социални услуги, както и развитието на спортните, младежките и културни дейности са от ключово значение за качеството на живот, задължането на местното население и намалението на въздействието на миграционните процеси.

Целта ни е населението да има по-добър достъп до качествено образование, здравно обслужване, развитие на нови умения, публични услуги и инфраструктура.

- **Специфична цел 1: Подобряване на условията за предоставяне на образователни услуги**

Дейности:

1. Поддържане и обновяване на материалната база на предучилищното и училищното образование, с акцент подобряване на средата и мотивиране на интереса за учене, в т.ч. чрез модерни кабинети и иновативни подходи.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

2. Продължаване на инвестициите в ремонтни дейности на училищата и детските градини в общината.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

3. Повишаване качеството на изхранване на децата и учениците в сферата на образованието.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

4. Инвестиране в педагогическия капацитет на детските градини – обучения и квалификации.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

5. Премахване на таксата за посещаване на детска градина.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

6. Подкрепа на училищните ръководства, включително допълнително финансиране на образователните дейности и подкрепа за квалификация и развитие на педагогическите кадри.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

7. Реализиране на концепцията за приобщаващо образование – за по-добра интеграция на деца и ученици от етническите малцинства, от по-ранна възраст.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

• **Специфична цел 2: Предоставяне на социални услуги за жителите на общината**

Дейности:

1. Ремонт на здравните служби и създаване на условия за привличане на медицински специалисти.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

2. Създаване на партньорства за осигуряване на качествено здравно обслужване на населението.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

3. Популяризиране услугите, предоставяни от „Дневен център за пълнолетни лица с увреждания” – с. Сокол.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

4. Продължаване политиката на осигуряване на лични асистенти за лица в неравностойно положение и предоставяне на интегрирани социално-здравни услуги в домашна среда.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

5. Участие на общината в програми и схеми, насочени към осигуряване на заетост на продължително безработни лица, хора с увреждания и други лица, застрашени от социално изключване и представители на маргинализираните групи.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

6. Подпомагане на младите семейства и прилагане на активни мерки за стимулиране на раждаемостта.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

7. Полагане на усилия за разкриване на втори център за рехабилитация в южната половина на общината.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

8. Търсене на варианти за безплатен автобусен транспорт на територията на общината.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

• **Специфична цел 3: Подкрепа за културни институции и прояви**

Дейности:

1. Подобряване и поддържане на наличната материална база, осигуряване на оборудване и обзавеждане на местните културните институции, с цел съхраняване на културната идентичност и удовлетворяване духовните и творчески потребности на всички жители и гости на общината.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

2. Организиране на традиционни за общината празници, както и фестивали и други публични събития за популяризиране на културното многообразие.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

Ежегодно подпомагане дейността на културните институции, чрез финансиране на културния календар на община Главиница.

3. Развиване на читалищната дейност и подкрепа на самодейците.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

4. Организиране на театрални постановки, кинопрожекции и концерти.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

5. Провеждане на конкурси и стимулиране на личното творчество.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

6. Насърчаване на всички форми и възможности за партньорство между културните институции от общината и трансграничния район България – Румъния.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

• **Специфична цел 4: Стимулиране на развитието на спорта и младежките дейности**

Усилията ни ще бъдат насочени към повишаване на икономическата активност и създаване на възможности за професионална и социална реализация на младите хора в общината, и поддържане на привлекателна среда за тяхното личностно развитие.

Дейности:

1. Стимулиране развитието на спорта чрез подкрепа на спортните клубове и създаване на условия за откриване на нови такива.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

2. Организиране на училищни състезания.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

3. Поддържане на съществуващите спортни терени и съоръжения за масов спорт, и изграждане на нови спортни площадки.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

4. Подпомагане на читалищата като средища за информация, неформално обучение, културно изразяване и гражданско участие на младите хора.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

5. Насърчаване и подпомагане на младите хора от общината в реализиране на техните инициативи за лично и професионално развитие.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

6. Осигуряване на ефективен достъп до актуална информация и бизнес консултиране на младите хора с цел повишаване на икономическата активност и стимулиране на предприемачеството.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

Приоритет 3

Развитие на техническата инфраструктура

Подобряването на инфраструктурата на територията на общината и достъпът до основните услуги за гарантиране на добри условия на живот ще бъде постоянен ангажимент на общинската администрация.

- **Специфична цел 1: Благоустрояване на населените места и поддържане на общинската пътна инфраструктура**

Дейности:

1. Рехабилитация на пътната и уличната мрежа във всички населени места на общината.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

2. Изграждане на системи за видеонаблюдение с цел прилагане на превантивни дейности.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

3. Ремонт на сгради общинска собственост с публично значение.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

4. Ремонт на административни сгради общинска собственост.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

5. Подобряване достъпа на хора с увреждания до публичните сгради на територията на общината.

Срок за изпълнение: 2020 – 2013 г.

- **Специфична цел 2: Изграждане и поддържане на ВиК инфраструктурата**

Дейности:

1. Разработване на проекти за подмяна на водопроводните мрежи за питейна вода по населените места.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

- **Специфична цел 3: Намаляване на екологичните рискове и действия по изменение на климата**

Дейности:

1. Борба с нерегламентираното изхвърляне на ТБО.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

2. Засаждане на дървесни видове в парковите пространства на населените места.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

3. Възстановяване на парковите пространства.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

4. Изграждане на кътове за отдих.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

5. Изграждане на детски площадки.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

6. Поддържане и заграждане на гробищни паркове.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

7. Поддържане и ремонт на изворни чешми.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

8. Подмяна на парните котли на дърва и въглища с модерни и екологични модели.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

Приоритет 4

Подобряване и развитие на административния капацитет

В ежедневната си дейност, общинската администрация ще бъде повече отворена към всеки един жител на община Главиница за решаване на техните конкретни проблеми.

- **Специфична цел 1: Подобряване обслужването на населението на община Главиница**

Дейности:

1. Популяризиране на Системата за сигурно електронно връчване на документи /ССЕВ/.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.
2. Стриктно използване на внедрената в Общинска администрация гр. Главиница деловодна система.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

- **Специфична цел 2: Повишаване на административния капацитет на общинската администрация**

Дейности:

1. Обмяна на опит със съседни общини.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.
2. Организиране на обучителни срещи на територията на общината с представители на централната власт и доказани професионалисти в средите на местната власт.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

Други дейности:

1. Промяна в структурата на общинска администрация
2. Стриктно прилагане на Етичния кодекс

Приоритет 5. Финансова стабилност

- **Специфична цел 1: Оптимизиране на разходите за външни услуги и издръжка на административните звена към Община Главиница**

Дейност:

1. Цялостна смяна на уличните осветителни тела с модели с по-ниска консумация на електроенергия.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

2. Доставка на електроенергия от свободния енергиен пазар.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.
3. Смяна на всички електромери с двутарифни.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.
4. Ограничителни мерки и намаляване на разходите за различните видове дейности на общинска администрация.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.
5. Обединяване управлението на „Дневен център за пълнолетни лица с увреждания” – с. Сокол и „Център за настаняване от семеен тип за деца без увреждания” – с. Малък Преславец.
Срок за изпълнение: 2020 г.
6. Намаляване на разходите за служители на пенсионна възраст при кадрова наличност.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.
7. Прилагане на модела за допълнително трудово възнаграждение за придобит професионален стаж.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

• **Специфична цел 2: Увеличаване на местните приходи**

1. Осигуряване на изнесени каси на отдел „Местни данъци и такси” в съставните населени места на Община Главиница.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.
2. Стимулиране на служителите ангажирани със събираемостта на данъците.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.
3. Разработване на модели за привеждане в конкурентен вид за отдаване под наем на неатрактивни земеделски имоти.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.
4. Провеждане на процедури за пакетно отдаване под наем на атрактивни и неатрактивни земеделски имоти.
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.
5. Обявяване за продажба на земеделски имоти под 3 дка, които не са наемани през последните 5 години (вкл. лозя, маломерни имоти, овощни градини и други).
Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.
6. Залесяване с уместни горски видове дървесни насаждения на земеделски имоти, които са изключително неатрактивни.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

7. Провеждане на процедури за дългосрочно отдаване под наем на сгради общинска собственост, които не са наемани през последните 5 години.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

8. Провеждане на конкурсни процедури за продажба на сгради общинска собственост на участници с разработен бизнес план за експлоатация.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

9. Разработване на цялостна стратегия за общинската собственост, която да дава информация за модела на управление за всеки имот.

Срок за изпълнение: 2020 г.

10. Провеждане на по-голяма информационна кампания сред жителите на общината при провеждане на тръжни/конкурсни процедури.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

11. Използване на цифровите модели за разпределяне на плана за земеразделяне и регулационните планове, както и ортофоткартите за установяване на неправомерно използване на общински имоти.

Срок за изпълнение: 2020 – 2023 г.

Това са целите, които аз и моят екип си поставяме за предстоящия мандат – да превърнем днешните предизвикателства във възможности за всички.

Уверени продължаваме да работим в името на утрешния ден, да бъде по приветлив и благоустроен за нашите жители, улиците ни да бъдат по-чисти, осветени и с пътища отговарящи на нуждите ни, образованието ни да бъде достъпно и на високо ниво, с модерна материално-техническа база, здравеопазването да бъде качествено и социалните услуги да отговарят на нуждите на потребителите.

Ще управляваме по европейски – като използваме целия потенциал – на територията, на хората, на многообразието и интегриране на всички източници за финансиране, за да осигурим най-добри условия за развитието на община Главиница.

Категоричната подкрепа на жителите на Община Главиница е изключителна отговорност за нас. От тази отговорност ние черпим енергия и кураж и сме убедени в успешните резултати от нашата работа.

Неждет Джевдет:

Кмет на Община Главиница